

Предложения в Программу действий по возрождению российской легкой атлетики, в том числе по восстановлению членства в World Athletics (ВА).

ОБЪЕДИНЕНИЕ ДОВЕРИЕ ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

Мы должны сделать точные и взвешенные шаги на основе понимания, какими путями российская, да и вся мировая легкая атлетика должна развиваться. Для нас наступил важнейший момент в современной истории нашего вида спорта для ответа на большое количество вызовов. Настоящий документ определяет основные направления действий и должен быть дополнен при общем одобрении планом реализации с датами, измерителями выполнения и ответственными лицами.

Мы – большая страна, ВФЛА объединяет 78 региональных федераций. Они разные – от крупных и сильных с большими легкоатлетическими традициями до совсем небольших, с различными возможностями и задачами. Главный вопрос – как добиться объединения усилий всех членов федерации? Сделать это возможно, только восстановив доверие к нашему виду спорта как извне, так и внутри нашего спортивного сообщества на основе профессионализма и современных методов управления. И для реализации этих задач нужны реальные изменения. После всего, что происходило в последние годы в легкой атлетике предстоит долгая и трудная совместная работа ВФЛА, Минспорта, ОКР, возможно, законодательной власти на много лет вперед. Для начала нужен прежде всего **СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ РАЗГОВОР**. Его можно провести на как можно скорее **специально созванной конференции**, возможно и в «удаленном» интернет-режиме. Важна эффективность и открытость деятельности созданной Рабочей группы.

Все сроки решений должны быть крайне сжатыми. Необходимо использовать шанс для возможного выступления лидеров российской легкой атлетики в зимнем сезоне 2021 года.

В основе реформ в Российской легкой атлетике должны лежать три главных императива:

ОБЪЕДИНЕНИЕ ДОВЕРИЕ ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

Но для того, чтобы объединяться, нужно точно понимать вокруг чего, каких задач и идей мы это делаем. Объединение не может происходить вокруг идеи «понравиться своим поведением World Athletics (ВА)». Важно понравиться самим себе, а для этого уже даже перезрел вопрос реформ в федерации.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ:

- Лидерство ВФЛА через реформирование системы управления
- Чистота
- Открытость и прозрачность

Стратегические вопросы: формирование нового поколения профессиональных легкоатлетов к 2028 и 2032 гг., «повернуть» легкую атлетику лицом к зрителям, создать новую молодежную аудиторию легкоатлетических соревнований, инновационный подход к проведению соревнований, объединение преимуществ и аудиторий профессиональной и любительской, массовой легкой атлетики, обеспечить выступление элитных легкоатлетов России в международных стартах 2021 гг., в том числе в качестве фундамента для будущих перемен.

Главные задачи: внедрение современных знаний и практических методик и технологий во все сферы нашего спорта, формирование спортивного резерва, фокус внимания на спортсменов юношеского и юниорского возраста, на наиболее успешных российских видах, создание условий для развития клубного движения, привлечение болельщиков, развитие массовой легкой атлетики, восстановление позиций России в мировой легкой атлетике, а также объединение всех конструктивных сил на пользу нашего вида спорта и федерации.

ОРГАНИЗАЦИЯ

Соревнования, Легкоатлеты и Тренеры должны быть в фокусе внимания при построении организационной структуры легкой атлетики.

Структура управления федерации нуждается в изменениях для соответствия требованиям развития нашего спорта и исключения ошибок, допущенных в прошлом. Она должна обеспечивать устойчивое лидерство ВФЛА в качестве организации, отвечающей за вид спорта.

ВФЛА является корпоративным юридическим лицом. В ВФЛА принципы корпоративного права были во многом реализованы в Уставе от 2 ноября 2015 года, и затем закреплены в Уставе от 16 января 2016 года. Это соответствует и требованиям Федерального закона №199—ФЗ и Гражданского кодекса РФ. Понимая и учитывая это, нужно внести реальные изменения в практику деятельности федерации, точно определив ответственность и назначение каждого органа.

В целях более успешного развития организации ВФЛА следует наделить по факту **большими полномочиями президиум**, который должен эффективно и реально **контролировать деятельность президента**. Сейчас Президент, являясь **единоличным исполнительным органом федерации**, должен **возглавлять работу аппарата организации и организовывать исполнение решений Конференции и Президиума**, утвержденного финансового плана ВФЛА. При этом необходима **обязательная ежеквартальная отчетность Президента перед Президиумом**. Нужно ли для этого вести работу на повседневной основе? Безусловно! Прежде всего **Президент должен быть ответственен за формирование корпоративного духа и дисциплину в организации**.

Говоря о необходимых изменениях в системе управления организацией, необходимо наделить четкими **сферами ответственности вице-президентов** и, в случае необходимости, их **возможной ротации в течение четырех лет и создания более четкой системы управления**, способной решать глобальные задачи. Сам президиум должен стать командой, которая могла бы эффективно работать.

Необходимо **создание независимого дисциплинарного органа** в федерации (вместо дисциплинарной комиссии с участием членов президиума и сотрудников федерации). Он должен незамедлительно провести **расследование всех обстоятельств нарушений в федерации, связанных с «делом Лысенко»**, и подписанных предыдущим президентом обязательств.

Нам необходимо иметь организацию, в которой представлены и учитываются различные точки зрения: членов ВФЛА, иных региональных спортивных организаций, тренеров, спортсменов, федеральных руководящих органов в спорте, представителей

спортивной прессы, антидопинговых организаций. Причем стоит рассмотреть **вопрос о нормах представительства членом ВФЛА на конференции** и уровне поддержки со стороны федерации своих членом в соответствии с вкладом в развитие легкой атлетики в стране и с качеством и результативностью антидопинговой работы.

Особая роль в современном спорте отведена спортсменам, в особенности звездам спорта и известным атлетам нынешнего и предыдущих поколений. Их участие в выборных органах, наделение реальными полномочиями Комиссии легкоатлетов являются краеугольными камнями для развития и устойчивости вида спорта.

Нуждается в реформировании **структура комитетов и комиссий федерации.** Речь идет как об их перечне, так и управлении. В нынешних условиях комитеты должны стать по сути рабочими группами федерации по главным вопросам ее деятельности. А руководить такими группами должны не члены президиума, а специалисты, получающие определенное вознаграждение за эту работу.

Следует еще раз проанализировать и **структуру управления сборной команды страны.** В нашей сегодняшней ситуации мы должны беречь и поддерживать всех имеющихся тренеров и легкоатлетов уровня высшего спортивного мастерства при условии соблюдения ими всех антидопинговых правил. Особенно внимательно при этом отнестись к **тренерам спортсменов элитного уровня, провести с каждым рабочие встречи.**

Однако менеджмент сборной команды несомненно нуждается в модернизации. В особенности в области **распределения обязанностей и функций старших тренеров.** Необходимо усиливать методическую составляющую для работы этих специалистов, установить точные правила взаимодействия с элементами структуры управления федерации. К сожалению, за последние годы между сотрудниками федерации и главным тренерским штабом сборных команд произошла полная дезинтеграция и налицо непонимание распределения обязанностей и ответственности.

Для устранения этих проблем необходимо провести полную ревизию как самого тренерского состава, так и выполняемых им функций в структуре управления. Необходима также ревизия качественного уровня организационного взаимодействия ВФЛА и ЦСП для обеспечения должного уровня эффективности, взаимодействия, управляемости, в том числе и в противодействии допингу.

То же касается и всего **врачебного персонала совместно с ФМБА и ЦСП.** Необходимо еще раз проверить и исключить из списков тренеров и медицинского персонала сборной команды всех, кто связан с допинговым кризисом (критерии должны быть четко сформулированы), и не изменивших методов работы.

Привлечение зарубежного специалиста (специалистов) в руководство тренерского штаба также может способствовать изменению подходов к подготовке атлетов и в целом к виду спорта в нашей стране, а также большей открытости для остального мира.

Региональные федерации - члены ВФЛА - являются основой нашей организации. В 2015 году Президиум ВФЛА утвердил как систему грантов региональным федерациям, так и систему членских взносов. В 2016 году это начало реализовываться, однако с большими перекосами и необходимо точно отработать перечень требований и прав региональных федераций и систему контроля за выделением и расходованием этих средств. Соответствующие предложения сформированы. Они базируются на информации, собранной в единой базе данных ВФЛА о региональных организациях за последние два года. С 2018-го года такие средства региональным федерациям практически не выделялись. Финансовая ситуация ВФЛА сейчас крайне непростая. К сожалению, для президиума ВФЛА нет ее полного понимания, поскольку финансовые средства привлекались несколько лет через другую организацию – Благотворительный фонд поддержки легкой атлетики, что не позволяло осуществлять полноценное планирование и формировать финансовые планы ВФЛА. В том числе речь идет о возможных скрытых пока финансовых обязательств

федерации. Вне зависимости от этого необходимо реализовать **программу поддержки региональных федераций через стимулирование новых проектов в регионах в инфраструктурной и образовательной сфере, в создании новых соревнований для различных категорий спортсменов с особым вниманием к юношескому и юниорскому возрасту.**

За четыре года Президент, вице-президенты, члены Президиума должны **посетить все региональные федерации** как минимум один раз для ознакомления на месте с текущей ситуацией и последующего отчета и реализации мероприятия по региону (федеральному округу). Эта **работа должна вестись системно**, с подготовкой встреч и тем для обсуждения. Мы могли за прошедшие несколько лет на деле создать и реализовывать **программу развития легкой атлетики в Дальневосточном регионе**, используя фактор подготовки к Олимпийским играм в Токио. Этого не случилось. В структуру ВФЛА **следует ввести Комитет развития легкой атлетики**, который должен аккумулировать и анализировать любые новации, организовывать образовательную деятельность.

Федерации необходим инновационно-аналитический орган (отдел, бюро и тп.) как для работы сборной команды России, так и для реализации проектов, направленных на развитие нашего вида спорта совместно с иными организациями и партнерами. Эта насущная потребность возникла не сегодня, но именно в такие сложные кризисные времена, как сейчас, мы должны сосредоточить внимание на юных спортсменах, группах резерва. Для этого нужно создать **программу формирования нового поколения спортсменов и тренеров в легкой атлетике** (отбор спортсменов и обучение специалистов).

Главная цель этой программы: Формирование нового поколения спортсменов и тренеров, полностью независимых от применения допинга и принципиально не допускающих возможности его использования.

Поэтапное решение задачи к 2024, 2028, 2032 гг. 2021 г. - неотложные меры с реальными результатами, 2024 год – существенное улучшение ситуации, 2028 год – полное решение задачи.

Для реализации необходимо объединение усилий ВФЛА, Минспорта России, ОКР, РГУФК. Предлагаю создать на базе РГУФК самостоятельную структуру - **Центр развития легкой атлетики**. В основу могут быть положены существующие уже программы повышения квалификации ОКР и РГУФК, в перспективе должна быть создана Высшая Школа тренеров.

Основными задачами этого центра должны также стать:

- создание высококачественной программы отбора юных легкоатлетов, спортивного резерва с привлечением специалистов по различным направлениям, в основном — из соответствующих институтов и кафедр спортивных университетов страны
- создание современных программ обучения для преподавателей и студентов спортивных вузов, СШОР и УОР с учетом Федеральных стандартов спортивной подготовки
- повышение квалификации специалистов, в том числе подготовка сертифицированных лекторов для регионов
- подготовка спортивных судей по легкой атлетике.

Одна из первоочередных задач – расширение спецкурса по антидопинговой программе обучения, проведение такого курса с юными спортсменами и тренерами, студентами. Нам необходимо в кратчайшие сроки совместно с РУСАДА создать систему дистанционного обучения и тестирования практических знаний по антидопинговой тематике, используя имеющийся и уже изученный нами опыт такой работы в других странах.

Совместно с Министерством спорта России нужно проработать вопрос **создания единой КНГ легкой атлетики на базе РГУФК.**

Следует ежегодно проводить **научно-практические конференции для тренеров сборных команд с привлечением ведущих зарубежных тренеров и специалистов** (аналог проведенной конференции в октябре 2015 года), а также конференций для тренеров группы резерва, практические семинары и открытые тренировки по специальному плану в течение года (первый пример – проект «Созвездие», созданный личной инициативой С.Абрамовой для прыгунов с шестом); один раз в два года — **конференции для руководителей СДЮСШОР и старших тренеров Училищ олимпийского резерва, конференции для руководителей и преподавателей кафедр легкой атлетики спортивных вузов.**

На первой стадии (возраст 9–10 лет) следует добиться максимального внедрения как в общеобразовательные школы, так и в группы начальной подготовки **программы ИААФ «Детская легкая атлетика»**, которая была в 2015 году представлена ВФЛА (В.Б.Зеличенко, М.Я.Бутов, А.В.Черкашин) на Экспертном совете Министерства образования и науки Российской Федерации и рекомендована для занятий в общеобразовательных школах. Эта программа содержит принципиально новый подход к подготовке и соревновательной деятельности юных спортсменов и очень хорошо ими воспринимается.

Должна быть создана **эффективная программа всестороннего тестирования юных легкоатлетов на различных этапах подготовки.** В программе необходимо профессионально анализировать и использовать (но не слепо копировать) опыт работы аналогичных моделей в других легкоатлетических странах.

Наконец, заключительное в этом разделе. ПОСЛЕ проведения предлагаемых преобразований, как структурных, так и содержательных, **федерации требуется провести полный ребрендинг** с включением содержания миссии, новых смыслов и стратегии организации. Не исключена **возможность создания вместо ВФЛА иной организации**, другого юридического лица для того, чтобы дополнительно придать процессу изменений важности и невозвратности к ошибкам прошлого.

АНТИДОПИНГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Президент и президиум должны быть ответственны за завершение работ совместно с РУСАДА по подготовке стратегии и операционного плана образовательной (в том числе антидопинговой) программы на четыре года и восемь лет по различным категориям (легкоатлеты, тренеры, обслуживающий персонал, штатные сотрудники офиса и тп.). При всех глобальных огромных проблемах с допингом, в мире уже научились системно работать и без допинга, с четко выстроенной спортивной антидопинговой стратегией. Необходимо создание и постоянное совершенствование **дистанционной системы обучения, современной системы получения знаний в области легкой атлетики. Менеджмент знаний** должен стать одним из основных элементов в системе построения новой легкой атлетики в нашей стране. Образовательные программы, поддержка научно-исследовательской и методической работы, использование новых современных подходов к питанию, спортивному питанию, БАДам, методики тонкой системы работы с организмом спортсмена являются основой антидопинговой деятельности. **Антидопинговая работа** должна быть не только карательной, но и **быть направленной на создание современных**

методик и инструментов тренировки, предупреждение и профилактику. Нулевая толерантность к допингу – единственно возможный путь противодействия! **Ответственность за применение запрещенных препаратов и средств должна быть одинаково неотвратимой для всех атлетов и тренеров.**

В качестве непосредственно элемента антидопинговой работы нужно провести обновление и подготовку новых **методических материалов для прохождения процедур допинг–контроля** с разъяснением прав и обязанностей спортсменов и допинг-офицеров с **использованием видео с участием «антидопинговых послов»** – известных спортсменов. образовательную деятельность стоит сфокусировать в регионах в легкоатлетических учебных заведениях, для спортсменов прежде всего юношеского и юниорского возраста.

Важно обеспечить **жестко прописанную договоренность ВФЛА, Министерства спорта, иных организаций (по согласованию) о мерах по отстранению тренеров спортсменов, уличенных в применении допинга**, в особенности детских и юношеских тренеров, организационных, финансовых [возврат призовых денег] и иных мерах воздействия на них и на спортсменов с целью создания всеобщей атмосферы нетерпимости, начиная незамедлительно с даты подписания договоренности. Для разъяснения положений этой договоренности нужно провести, как уже указывалось выше, **всероссийскую легкоатлетическую конференцию, где открыто обсудить все существующие проблемы нашего вида спорта, в особенности тренерские.** Договорившись, необходимо также поднять ответственность руководителей организаций, где работают тренеры и занимаются спортсмены – СШОР, УОР и т.д. А расследованиями и их сопровождением по вопросам предыдущих допинговых проблем должны заниматься юристы и соответствующие антидопинговые организации. **Детальный анализ статистики нарушений антидопинговых правил в легкой атлетике на основе имеющегося уже доклада Антидопинговой комиссии ВФЛА** с целью проведения всестороннего расследования и принятия соответствующих решений как по персоналиям, так и по структуре антидопинговой работы ВФЛА.

Необходимо обеспечить **внесение изменений в протоколы российских соревнований по легкой атлетике за все годы в связи с вступлением в силу решений о дисквалификации спортсменов.** Это касается и **таблицы рекордов различных уровней**, включая эстафетные команды и командный зачет по лигам. Для этого придется провести также ревизию положений о параллельном зачете и переходах спортсменов.

Создание системы рейтингования спортсменов, а затем и тренеров по видам легкой атлетике, согласованной с Минспортом России, позволит в дальнейшем использовать эти рейтинги в модернизированной системе мотивации спортсменов (зарплата, участие в УТС, премирование и т.п.), что также должно оказать соответствующий эффект оздоровления ситуации с употреблением запрещенных средств. Проект рейтинга был создан к 2016-му году. Не используется.

СОРЕВНОВАНИЯ

Соревнования являются основным продуктом легкой атлетике, именно они позволяют самореализовываться атлетам, привлекают поклонников нашего вида спорта, болельщиков. Легкая атлетика нуждается в новых форматах, и мы предлагаем новое видение легкой атлетике.

Мы должны **увеличивать интерактивность соревнований для зрителей**, это привлечет больше молодежи на стадионы, необходимо развивать идеи «второго экрана» для различных персональных гаджетов, предлагать различные пакеты для организаторов, включая малобюджетные форматы соревнований регионального уровня для различных

возрастных групп. **Развитие мобильной легкой атлетики, уличной легкой атлетики** — отличная идея для новых форматов однодневных соревнований. Продолжительность и содержание многих соревнований должны быть пересмотрены. Мы должны от «легкоатлетического междусобойчика» переходить к интересным событиям для зрителей, вовлекая их в легкоатлетическое действие. Необходимо создать и поддерживать инновационные площадки ВФЛА по организации соревнований нового формата.

Официальные российские соревнования

Чемпионаты России на стадионах необходимо проводить в два этапа: зональный (федеральные округа) и федеральный. Это поможет в решении нескольких задач – расширение всероссийского календаря, цикличность соревнований, дополнительная возможность выполнения квалификационных нормативов, большая компактность финальных соревнований, дополнительная мотивация спортсменов и тренеров, возможность усиления допинг-контроля. По аналогичной схеме полуфинал – финал можно проводить Кубок России.

Дальнейшее развитие легкоатлетических соревнований невозможно без совершенствования календаря. **Критерии для включения в различные разделы календаря должны быть обновлены и строго выдерживаться**, так же как и сроки заявок для обеспечения объективности решений по включению в календарь и удобства работы и планирования для региональных федераций. Следует сформировать программу создания **сильной клубной системы в легкой атлетике**, вовлекающей людей в спорт и поддерживающей соревновательные активности для любителей и профессионалов.

В 2013 году на чемпионате страны в качестве эксперимента были опробованы **квалификационные нормативы в ряде беговых дисциплин.** Эту практику следует продолжать и совершенствовать, поскольку выделение квалификационного этапа позволяет улучшить расписание соревнований, сделать его более привлекательным для зрителей, удобными для спортсменов. **Для этой цели можно использовать также лучшие однодневные соревнования в регионах, объединенные в единую Лигу.**

Новые форматы соревнований

В поиске новых форматов для нашего вида спорта и новых болельщиков нам следует создать проект **«Уличная легкая атлетика ВФЛА» в виде серии событий в различных городах страны.** Там, где подобные соревнования проводятся целеустремленно и от души, удастся получить совершенно новую аудиторию динамичных болельщиков. ВФЛА должна будет следить за участием в этих мероприятиях ведущих атлетов, составлять календарь, контролировать «стиль» и качество проводимых соревнований, а также стратегию маркетинга и вещания – необходимо обеспечить максимальную доступность этих мероприятий на телеканалах и платформах социальных сетей. Кроме того, нам стоит обсудить с регионами и со спонсорами возможность **организации межгородских соревнований**; таким образом будет создан элемент соперничества между представителями разных регионов, который также привлечет к легкой атлетике новых болельщиков. Уже есть первый опыт проведения подобных соревнований в Перми, Чебоксарах, Москве, Твери. Но федерация должна возглавить системно эту работу. **Есть предложения по различным видам легкой атлетики, есть реализованные проекты («Фестиваль прыжков с шестом», «Битва полов»), есть и соответствующее оборудование и описание проектов.**

Новые форматы соревнований опробуются в московской компании «Гераклион». Эти и другие форматы соревнований должны профессионально обсуждаться и приниматься либо отвергаться для распространения.

Серии соревнований

Необходимо обеспечить совершенствование созданной системы однодневных соревнований Зимнего легкоатлетического тура, а позже и Летнего Тура, ввести в перечень соревнований нескольких видов для юниорского и юношеского возраста, возможно и любителей в отдельных видах. Пока эта серия выглядит непонятной зрителям, а поэтому мало успешной. **Соревнования должны быть примерно одного уровня в понятными всем параметрами и качеством.**

Проведение матчевых встреч

Сейчас нам нужны какие-то особые шаги и предложения для выхода из мировой изоляции. Предложение: **проведение двусторонней матчевой встречи в 2021 году в общей команде для юношей и девушек до 15 лет Россия – Япония – США на территории России (Дальний Восток?)** в 12 видах легкоатлетической программы (перед Олимпийскими Играми в Токио(Япония) в 2021 г. и чемпионатом мира в Юджине (США) в 2022г.) под жестким международным контролем антидопинговых служб и допуском к соревнованиям со стороны ВА могло бы стать весомым шагом к полноценному возвращению российских спортсменов к международным соревнованиям. Для этого следует провести переговоры с ВА, Рабочей группой ВА и Федерациями легкой атлетики Японии и США. Это был бы шаг к возвращению доверия, и событие могло бы быть привлекательным с маркетинговой точки зрения и стать впоследствии традиционным.

СУДЕЙСТВО СОРЕВНОВАНИЙ

Глобальная программа подготовки и переподготовки судей к чемпионату мира 2013 года должна перейти в новую стадию с учетом отсутствия пока возможности проводить международные соревнования в нашей стране. Необходимо сосредоточиться на подготовке судейских специализаций (стартеры, комментаторы и т.п.) и расширить методическую помощь региональным коллегиям судей. Должна в полной мере заработать **система постоянного образования, система управления знаниями в нашем спорте**. Следует завершить создание электронной методической библиотеки.

Необходимо создать устойчивую систему обслуживания всех соревнований российского календаря, соответствующую требованиям по профессиональной организации соревнований (наподобие международных требований). В качестве технологических новаций в ближайшие годы мы сможем внедрить **новые технологии в системах измерений результатов в технических видах**, подготовлен соответствующий проект. Цифровизация легкой атлетики должна коснуться и системы судейства.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЛЕГКОЙ АТЛЕТИКИ

В 2015 году Президиум ВФЛА одобрил начало разработки единой информационно-аналитической системы учета участников и результатов соревнований в легкой атлетике (ИАС). Для нашей большой страны – крайне важная система. В 2016 году ИАС была запущена в эксплуатацию. Что есть на сегодня?

Наличие у каждой региональной федерации личного кабинета с возможностью решения актуальных задач: ведение списка спортсменов, выступающих за регион, внесение

изменений в персональные данные спортсмена [с последующей верификацией в ВФЛА], подача заявок на участие во всероссийских соревнованиях. Ключевые всероссийские соревнования проводятся с предварительной подачей заявок через автоматизированную систему. В ИАС загружены все результаты выступлений российских спортсменов на международных соревнованиях, начиная с 1992 года [почти 40000 протоколов]. В 2018 году в системе реализовали ранее созданный блок онлайн трансляций соревнований, предоставлен стандартный пакет - автоматизированное рабочее место секретаря соревнований, синхронизированный с ИАС.

Однако несмотря на то, что за последние четыре года **ИАС** реально вошла в повседневную жизнь проведения основных официальных соревнований по легкой атлетике, однако лишь некоторые попытки делаются в реализации ее **аналитического потенциала** под руководством А.И. Пьянзина в Чебоксарском Педагогическом Университете им. А.И. Яковлева и М.Я. Бутова в Фонде развития инноваций и модернизации в медицине и спорте «Гераклион» (см. доклады на конференциях и публикации в Чувашской Республике (А.И. Пьянзин, М.Я. Бутов, А.С. Баринов, Н.Н. Пьянзина), в Татарстане (А.И. Пьянзин, М.Я. Бутов, Ф.Р. Зотова, Н.Н. Пьянзина), в Республике Саха-Якутия (А.И. Пьянзин, М.Я. Бутов, Ф.Р. Зотова, Н.Н. Пьянзина).

Необходимо обеспечить доступ всем тренерам и специалистам к аналитическим возможностям этой системы. По сути речь идет о **цифровой трансформации работы всей легкоатлетической индустрии** в стране с учетом существующих реалий в нашем спорте.

Не используется **маркетинговый потенциал ИАС**. При создании система предполагалась в конечном счете открытой для болельщиков с современным интерфейсом и использованием рейтингов, видео, фотографий и т.п. Это даст возможность **подойти к самокупаемости работы системы и получить новые маркетинговые инструменты**.

МАРКЕТИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ

Для решения маркетинговых задач нам необходимо **создавать и развивать продукты - соревнования**, систему различных прав, популяризировать ведущих спортсменов, создавая звезд спорта. Для этого должна быть точно определена маркетинговая стратегия действий как важнейшая часть общей стратегии развития легкой атлетики в стране.

Различные **рейтинги атлетов, организаторов соревнований** должны стать **важным маркетинговым инструментом для легкой атлетики**. Рейтинги должны способствовать также лучшему пониманию легкоатлетического календаря для болельщиков, телевидения и спонсоров.

Легкой атлетике необходимо придать больше привлекательности предлагаемым продуктам для телевидения и интернет-трансляций. Необходимо создать соответствующие стандарты и обеспечить развитие собственного проекта интернет - трансляций соревнований. В 2015 году совместными усилиями [М.Я.Бутов, Р.Ю.Маренков] удалось запустить онлайн трансляции ряда событий. За последние четыре года, надо отдать должное, эта работа развивалась и качество таких трансляций улучшилось. Один из важнейших способов привлечения внимания к легкой атлетике - активация в социальных сетях, мессенджерах, интегрированных с спортивными событиями. Эту работу можно отметить как положительную в деятельности федерации, однако необходимо добавить ей системности и подкрепить реальными продуктами. **Подготовлен план таких действий, учитывающий современные требования потенциальных спонсоров и меняющиеся в сторону упрощения использования и удешевления технические возможности (радиоуправляемые камеры, прежде всего)**. Все это позволит в большой мере реализовывать также принцип открытости ВФЛА.

Главным партнером ВФЛА безусловно является государство, прежде всего, в лице Министерства спорта Российской Федерации, оказывающее огромную поддержку как сборной команде России, так и развитию легкоатлетической инфраструктуры в стране. Отлично, если будет реализована программа строительства новых легкоатлетических арен на стадионах в программе «Наследия чемпионата мира по футболу 2018», но **инфраструктура – это не только спортивные объекты, это еще и менеджмент, образовательная и тренерская деятельность, услуги для массовой легкой атлетики.** Это огромный пласт работы, который должен проводиться параллельно со строительством. При этом должен быть достигнут **разумный баланс доходов легкой атлетики в целом из бюджетных и внебюджетных источников и структуры затрат нашей организации.** Структура затрат ВФЛА также нуждается в ревизии и обоснованности.

ВФЛА должна делать все, чтобы способствовать успехам на региональном уровне. Одно из важных направлений в этой поддержке - содействие в участии региональных федераций в развитии массового спорта.

РАЗВИТИЕ МАССОВОГО БЕГА – ОДНО ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАБОТЫ ВФЛА

Неоправданно долгое время развитию и популяризации массового бега в федерации не уделялось должного внимания. Роль ВФЛА по большей части сводилась к проведению официальных соревнований в беге на длинные дистанции. Результатом этого стала стихийность развития данного сегмента легкой атлетики в России. Между тем в рамках проведения именно массовых забегов наиболее органичным образом происходит знакомство и приобщение населения к занятиям легкой атлетикой. Любительский бег – неотъемлемая часть легкой атлетики и работы ВФЛА! Недооценивается профессиональным легкоатлетическим сообществом и бизнес-решения и по сути дела созданная индустрия любительского бега в стране. Ведь люди, участвуя в пробегах и марафонах, платят за это деньги, зачастую немалые. А что с продажей билетов хоть по какой цене на соревнования профессионалов в легкой атлетике? Федерации, ее региональные члены не воспринимают в должной мере опыт организаторов любительских стартов, а между тем в эту сферу перетекают и молодые тренеры. Необходимо **соединить интересы любительской и профессиональной легкой атлетики как в тренировочной, так и в соревновательной деятельности.** Коренной позитивный перелом в отношении федерации к сегменту массового бега произошел в 2015 году благодаря проекту «Национальное беговое движение». Такая инициатива была выдвинута на созванном в начале 2015 года совещании организаторов самых заметных пробегов и марафонов. Но с того времени многое поменялось в этой сфере, нужен **анализ и корректировка действий с учетом тенденций в беговом сообществе.**

Начиная с 2015 года чемпионаты и первенства России по бегу по шоссе на соответствующие дистанции проходят совместно с наиболее подходящими массовыми пробегами. В мире поступают точно так же. Вопрос в эффективности и взаимной пользе массовых забегов и официальных соревнований. Нужна серьезная перезагрузка.

Участники массовых пробегов – главные болельщики на профессиональных соревнованиях по легкой атлетике. Слоган «Твой спорт для твоей жизни» подходит как для массовой, так и для профессиональной легкой атлетики, и мы должны наполнить его дополнительным современным смыслом

ВETERАНСКАЯ ЛЕГКАЯ АТЛЕТИКА И ПОДДЕРЖКА ВETERАНОВ

Мы в недостаточной мере используем потенциал ветеранской легкой атлетики и заслуженных ветеранов, добившихся успехов в легкой атлетике в прошлом. Очень часто, чтобы найти ответы на сегодняшние вопросы и вызовы, нужно обратиться к опыту предыдущих поколений. Это касается различных аспектов. **Есть все возможности для расширения календаря соревнований ветеранов.** Для комитета ветеранов ВФЛА необходимо поставить в качестве одной из задач подготовку рекомендаций по согласованной с президиумом ВФЛА тематике.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ СТАТУС ВФЛА

ВОССТАНОВЛЕНИЕ ЧЛЕНСТВА ВФЛА в ВА не может быть целью, это должно быть **РЕЗУЛЬТАТОМ** нашей осознанной деятельности по «осовремениванию» российской легкой атлетики, для чего и предлагается настоящая программа действий.

И все же, что же нужно еще сделать, чтобы нас восстановили в ИААФ? Ответ на этот вопросы состоит из двух частей.

Во-первых, многое зависит от нас самих и объединения усилий всех в стране – Минспорта России, ОКР, ВФЛА, других организаций, всех комитетов и комиссий, спортивной общественности. Должны происходить реальные перемены в нашем сознании относительно самой возможности и сути использования допинга: в обществе, в СМИ, среди спортсменов, тренеров, менеджеров и чиновников. И восстановление должно стать результатом этих перемен.

Во-вторых, взаимодействие с РГ ВА и другими организациями по формальному выполнению критериев должно поддерживаться большим количеством неформальных контактов, разъяснений ситуации в российской легкой атлетике для восстановления доверия. Никто не разговаривает от имени ВФЛА с национальными федерациями других стран, членами Советов ВА и ЕА, влиятельными спортивными деятелями в легкой атлетике. Позиция руководства федерации последних четырех лет привела по сути к «железному занавесу», калиткой в котором являлись какое-то время разве что контакты спортсменов, выступающих в нейтральном статусе, их тренеров и менеджеров. Контакты с Рабочей группой практически не в счет в этом, поскольку те два человека, с которыми постоянно идет общение, не из легкой атлетики. Все формальные контакты должны происходить при очень хорошей юридической поддержке и на основе жесткой линии юридической защиты интересов федерации и спортсменов.